

Indice generale

Introduzione	vii
Il mio primo incontro con l'approccio Agile: "Il doppio del lavoro in metà tempo"	vii
L'alchimia di Agile: unificare principi e pratiche	ix
Perché questo libro?	x
Per chi è questo libro	xi
Come ho scritto questo libro	xii
Come è organizzato il libro.....	xii
Principi guida di Agile ("Perché").....	xiii
Azioni immediate e tuffi in profondità nella pratica Agile ("Come").....	xiv
Segnali di successo e segni premonitori ("Che cosa")	xv
Il vostro programma Agile.....	xv
Ringraziamenti.....	xv
Capitolo 1 Che cos'è Agile e perché è importante	1
Agile come movimento	1
Il fascino di Agile	4
Sfuggire al "business as usual"	5
Agile e approcci a cascata	6
Agile, Lean e Design Thinking	8
Riepilogo: Agile reso semplice (ma non facile)	10
Capitolo 2 Trovare la stella polare	11
Sfuggire alla trappola dei framework.....	11
Farlo valere: stabilire obiettivi e sfide	15
Renderlo proprio: principi e valori Agile per guidare il cambiamento	16
Riepilogo: Agile al di là della trappola dei framework	18

Capitolo 3	Agile significa partire dai clienti.....	19
	Sfuggire alla prima legge della gravità organizzativa	21
	Vedere la velocità dal punto di vista del cliente	23
	Al di là del “software che funziona”	25
	Tuffo in profondità nella pratica Agile: lavorare in sprint	29
	Azioni immediate per mettere in pratica questo principio.....	32
	Forse siete sulla strada giusta se.....	33
	Forse siete sulla strada sbagliata se.....	34
	Riepilogo: prima il cliente!	36
Capitolo 4	Agile significa collaborare subito e spesso.....	37
	Sfuggire alla seconda legge della gravità organizzativa	38
	Passare da una cultura critica a una cultura collaborativa	41
	Lo spazio dove accadono le cose	43
	Creare collegamenti per “scoprire e trasmettere”	46
	Tuffo in profondità nella pratica Agile: lo “stand-up” quotidiano	48
	Azioni immediate per mettere in pratica questo principio.....	50
	Forse siete sulla strada giusta se.....	51
	Forse siete sulla strada sbagliata se.....	53
	Riepilogo: costruire una cultura della collaborazione	54
Capitolo 5	Agile significa pianificare per l’incertezza.....	55
	Sfuggire alla terza legge della gravità organizzativa	56
	Il paradosso di Agile: usare la struttura per ottenere flessibilità	59
	La lama a doppio taglio della sperimentazione	61
	Anche Agile è incerto	63
	Tuffo in profondità nella pratica Agile: la retrospective	64
	Azioni immediate per mettere in pratica questo principio.....	67
	Forse siete sulla strada giusta se.....	68
	Forse siete sulla strada sbagliata se.....	69
	Riepilogo: il cambiamento è una buona cosa, se lo volete	71
Capitolo 6	Agile significa seguire i tre principi guida	73
	Leadership nell’organizzazione Agile	74
	Scalare Agile fra team e funzioni	78
	Una storia per mettere tutto insieme:	
	Enterprise Design Thinking alla IBM	82
	Tuffo in profondità nella pratica Agile	
	(Perché, Come, Prototipo, Iterazione)	84
	Passo 1: Perché.....	86
	Passo 2: Come	87
	Passo 3: Prototipo	87
	Passo 4: Iterazione.....	88

Qualche annotazione su questa pratica	89
Azioni immediate per mettere in pratica questi principi.....	90
Forse siete sulla strada giusta se.....	90
Forse siete sulla strada sbagliata se.....	92
Riepilogo: mettere insieme il tutto.....	93
Capitolo 7 Il vostro programma Agile	95
Passo 1: definire il contesto.....	95
Passo 2: creare la vostra stella polare	97
Passo 3: impegnarsi in un primo passo, misurare il successo	99
Passo 4: ora tocca a voi.....	100
Riepilogo: dite qualcosa, fate qualcosa	101
Conclusione: riscoprire il cuore umano del movimento Agile.....	101
Chi ha contribuito	103
Per continuare a leggere	105
Indice analitico.....	109