

# Indice generale

<b>Introduzione</b>	.....	<b>xiii</b>
Risorse online .....	.....	xv
<b>Capitolo 1</b>	<b>Cosa significa generare previsioni dai dati .....</b>	<b>1</b>
Argomenti trattati nel libro .....	.....	1
E allora questo è un libro sull’analisi predittiva? .....	.....	2
Cosa potete aspettarvi da questo libro.....	.....	3
Qualche definizione necessaria.....	.....	3
Procediamo.....	.....	5
Dati e informazioni.....	.....	5
Equivoci derivanti dall’avere una grande quantità di dati.....	.....	6
Cos’è che conta davvero, allora? .....	.....	7
Misurare non è la stessa cosa di conoscere .....	.....	7
Usare i precursori o i surrogati per i comportamenti .....	.....	8
I metodi che tratteremo .....	.....	9
Metodi sperimentali.....	.....	9
Domande e risposte .....	.....	9
Modelli basati su dati archiviati o storici.....	.....	9
Modelli teorici .....	.....	10
Concetti impliciti di persone e scostamenti (bias) .....	.....	10
Modelli basati su dati archiviati o storici.....	.....	10
Analisi delle domande e delle risposte .....	.....	10
I metodi sperimentali.....	.....	11
E infine, i modelli teorici .....	.....	11
Un modo per confrontare questi metodi .....	.....	11
Senso e sensibilità delle previsioni .....	.....	13
Alcune delle difficoltà nelle proiezioni .....	.....	13
Difficoltà nel passaggio dai sondaggi alle proiezioni .....	.....	15
Spesso i modelli mirano solo a incrementare le probabilità dei comportamenti .....	.....	16
Le previsioni non riguardano necessariamente il breve termine .....	.....	16

Cosa non faremo .....	17
Troppi metodi! .....	17
Non tratteremo metodi non verificabili.....	17
Nessuna raccomandazione per uno specifico software o una determinata soluzione .....	17
Riepilogo dei concetti chiave.....	18
Classificazione dei metodi.....	19
Sensibilità delle predizioni.....	21
<b>Capitolo 2 Cosa serve per far funzionare un progetto di analisi.....</b>	<b>23</b>
All'inizio.....	23
Conoscere coloro ai quali ci si rivolge .....	24
Sfortunatamente, gli errori persistono.....	24
Frame di campionamento .....	25
Che cosa potete aspettarvi da ciascun metodo? .....	26
Il massimo dai dati storici o dalle transazioni passate .....	26
Il massimo dalle domande e risposte.....	27
Il massimo dai metodi sperimentali .....	28
Come giudicare i risultati? .....	29
Che cosa è significativo?.....	30
Un minimo di terminologia .....	30
Potenza vs significatività.....	30
I test di significatività devono essere sensati .....	31
Errori relativi a campioni troppo piccoli.....	32
Perché per le stime non si usano piccoli campioni .....	34
Un suggerimento per i piccoli e i grandi numeri.....	35
Conclusioni sulla significatività .....	35
A proposito delle correlazioni .....	36
Non tutte le cose, nel mondo, sono esattamente lineari.....	36
Come valutare i risultati? .....	37
I principali tipi di dati.....	38
Torniamo alla classificazione corretta.....	38
Varianza spiegata .....	39
Criteri basati su informazioni.....	40
Che cosa si intende per buoni risultati? .....	40
Risultati e convalida.....	41
Conoscere l'aspetto degli obiettivi sensibili.....	42
Riepilogo dei concetti chiave.....	42
Considerazioni iniziali .....	42
Il massimo che potete aspettarvi.....	43
Impostazioni per stimare i risultati.....	43
I migliori metodi di test.....	44
Spesso il termine correlazione è impreciso .....	45
Risultati e convalida.....	45
Comprendere quanto saranno affidabili i dati .....	45

<b>Capitolo 3</b>	<b>Analisi congiunta, scelte discrete e altri compromessi.....</b>	<b>47</b>
Facciamo un esperimento .....	47	
Le ragioni per cui abbiamo bisogno di questi metodi.....	47	
Problemi delle valutazioni a scala di importanza .....	49	
Il ragionamento alla base dei metodi designati in modo sperimentale .....	50	
Le caratteristiche possono essere suddivise in variazioni discrete o livelli.....	51	
Vince il livello della caratteristica con più utility.....	51	
Che cosa chiedono (e ottengono) i metodi.....	51	
Modellazione a scelte discrete .....	52	
Analisi congiunta.....	52	
Simulatori di mercato .....	53	
Valutazione Maximum Difference (MaxDiff) .....	54	
Q-Sort/Case 5 .....	55	
Che cosa si intende per esperimento strutturato? .....	56	
In termini più formali.....	59	
Un'altra complicazione.....	59	
La grande capacità di misurazione degli esperimenti .....	59	
Cosa misurare e dimensioni degli esperimenti .....	60	
Trarre il massimo dagli esperimenti: Bayes in nostro soccorso .....	61	
L'analisi HB .....	61	
Un breve cenno alle origini .....	63	
Le origini e l'evoluzione della modellazione a scelte discrete .....	63	
Analisi congiunta: dagli inizi alle sue tante varietà.....	63	
Il grande sviluppo: l'analisi congiunta Full Profile .....	64	
L'inizio dei trade-off: il Q-Sort e il Case 5 di Thurstone .....	65	
Valutazione Maximum Difference (MaxDiff) .....	66	
Le applicazioni in breve .....	66	
Modellazione a scelte discrete .....	67	
Analisi congiunta.....	67	
MaxDiff e Q-Sort/Case 5.....	68	
Riepilogo dei concetti chiave.....	68	
Esperimenti strutturati .....	69	
L'analisi HB trae il massimo dagli esperimenti .....	70	
Le migliori applicazioni .....	71	
Estrema attenzione alle proiezioni .....	71	
<b>Capitolo 4</b>	<b>Modellazione a scelte discrete: una soluzione migliore e più recente .....</b>	<b>73</b>
Concetti chiave.....	73	
Perché la usiamo: il payoff nelle simulazioni di mercato .....	74	
Il massimo realismo.....	75	
Nessun ricorso a un'introspezione poco realistica .....	76	
Un approccio sperimentale .....	77	

Vale la pena di ripeterlo: il payoff nelle simulazioni	77
di mercato .....	77
Considerare e configurare il problema .....	77
Riflettere in termini di scelte .....	77
I limiti: quanto è possibile misurare .....	80
Alcune delle migliori tecniche .....	81
Il prezzo è giusto: prezzo e variazioni nelle quote .....	84
Bentornati al mondo dell'analisi HB .....	85
Di quante persone avete bisogno .....	87
A proposito di queste curve .....	87
Torniamo al nostro argomento .....	88
Utility e quote .....	89
Le stime richiedono calcoli .....	90
Un ultimo problema dell'analisi HB .....	90
Le simulazioni di mercato .....	91
Il nostro primo simulatore .....	91
Scelte multiple: allocare gli acquisti .....	97
Usare il programma di simulazione nelle risorse online .....	97
Usare Excel per l'ottimizzazione .....	100
Conclusioni .....	100
Compensative o non-compensative: di cosa si tratta? .....	100
Alcune applicazioni meno fortunate .....	101
Varianti della modellazione a scelte .....	101
Riepilogo dei concetti chiave .....	102
Le migliori tecniche .....	103
Il prezzo è giusto .....	104
Il vantaggio bayesiano .....	105
Utility e share .....	105
Allocare le scelte .....	106
Attributi contingenti .....	106
Precauzioni: quando potrebbe non funzionare .....	106
Infine .....	107
<b>Capitolo 5 L'analisi congiunta e i suoi utilizzi.....</b>	<b>109</b>
Ragionare in termini di analisi congiunta o di scelte discrete .....	109
Mancanza di realismo nel modo in cui l'analisi congiunta tratta le utility .....	111
E allora quando (e perché) usare l'analisi congiunta?.....	111
Analisi congiunta per l'ottimizzazione a un solo prodotto .....	113
Usare il simulatore mono-prodotto nelle risorse online .....	114
Versione PowerPoint .....	114
Versione Excel .....	116
Problemi nello stimare i veri effetti sul mercato .....	116
L'analisi congiunta resta un metodo eccellente per i messaggi .....	117
Il nostro primo esempio: un messaggio indesiderato .....	117

Usare questo metodo con una pubblicità stampata.....	119
Come ha funzionato .....	119
Test su siti web: superamento dei test A/B .....	123
Le alternative a sondaggio .....	124
L'analisi congiunta per ottimizzare la fornitura di un servizio .....	124
Una risposta migliore rispetto alle valutazioni.....	125
Un esempio: una casa farmaceutica senza nulla di speciale .....	126
Uso del simulatore di ottimizzazione dei messaggi nelle risorse online .....	129
La storia del simulatore .....	130
L'aspetto del simulatore .....	130
Analisi congiunta e interazioni .....	130
Varianti dell'analisi congiunta .....	133
Choice-Based Conjoint (CBC).....	134
Riepilogo dei concetti chiave.....	136
Un modello più semplice.....	136
Sulle utility .....	137
Non è il modo migliore per stimare gli effetti che si verificano in mercati competitivi .....	137
Tuttavia è molto utile in tre importanti applicazioni .....	137
Varianti dell'analisi congiunta.....	138
Conclusioni.....	138
Approfondimenti .....	139
<b>Modelli predittivi .....</b>	<b>141</b>
Classificazioni che crescono sugli alberi.....	141
Alberi di classificazione: un eccellente metodo analitico.....	141
Un approccio molto visuale .....	142
Come funzionano gli alberi, passo dopo passo .....	142
Split e resplit.....	142
Sconfiggere Kardboard Krunchies .....	143
Alberi e intelligenza artificiale .....	144
Ricodifica ottimale .....	148
Forte, ma comunque debole.....	148
Le foreste casuali.....	149
Un caso di studio: andiamo in crociera .....	149
Le variabili più importanti nelle foreste casuali .....	150
Costruire l'albero .....	150
Il livello più avanzato in dettaglio: l'analisi dei guadagni .....	160
La crescita degli alberi: automatica o guidata? .....	163
Suggerimenti per la crescita di un albero .....	163
CHAID e CART (e CRT, C&RT, QUEST, J48 e gli altri) .....	164
Decision stump: un modello teorico .....	165
Boosted decision stump .....	166
Riepilogo: applicazioni e precauzioni .....	166

<b>Capitolo 7</b>	<b>Importanti modelli predittivi con le Reti di Bayes.....</b>	<b>169</b>
Che cosa sono le Reti di Bayes e come si comportano rispetto agli altri metodi? .....	169	
Confronto con la regressione .....	170	
Riparliamo degli alberi .....	172	
Ora parliamo delle reti.....	172	
Che cosa fanno, in pratica, queste reti? .....	173	
Cosa si intende con rete bayesiana? .....	173	
Le regole base per le reti .....	174	
Intervalli di costruzione delle reti, dal semplice al complesso... ..	175	
Sulla probabilità condizionale.....	176	
Il gioco delle tre porte .....	176	
Risolvere il problema è semplice, usando una Rete di Bayes .....	176	
E ora la risposta, sorprendente .....	178	
Perché la risposta corretta è così diversa dal previsto?.....	179	
Un confronto fra le reti e le regressioni .....	181	
Un confronto fra Reti di Bayes e alberi di classificazione.....	181	
Differenze nelle predizioni dinamiche:		
le reti adottano un punto di vista più realistico .....	182	
Driver e cause.....	183	
Il nostro primo esempio: Reti di Bayes per collegare fra loro domande dei sondaggi e comportamenti .....	183	
Ora la rete vera e propria .....	184	
Che cosa si intende con convalida?.....	187	
Le Reti di Bayes confermano (abbastanza) un modello teorico .....	188	
Il passo successivo: le Reti di Bayes.....	189	
E ora?.....	191	
Che cosa conta per un acquirente di capi d'abbigliamento per bambini .....	192	
Le specifiche dell'analisi .....	192	
Usare le Reti di Bayes.....	195	
Riepilogo e conclusioni .....	195	
Novità, differenze e altre cose che vale la pena di conoscere ...	195	
<b>Capitolo 8</b>	<b>Tiriamo le somme: cosa usare e quando .....</b>	<b>197</b>
Le operazioni svolte dai metodi.....	198	
Innanzitutto, che cosa possono fare i metodi meno recenti .....	198	
Trovare e caratterizzare i gruppi .....	199	
Trovare il più importante in un elenco di elementi.....	199	
Determinare gli effetti delle variabili (i “driver”) .....	200	
Ottimizzazione di messaggi, pubblicità o singoli prodotti di tipo più complesso.....	200	
Determinare le risposte a nuovi prodotti alternativi in un mercato competitivo .....	201	
Trovare relazioni e strutture complesse nei dati.....	202	
Le reti neurali .....	202	
Imparare a pensare .....	202	

**Appendice A Conclusioni degli esperimenti e il mondo non sperimentale .....205**

Dalle previsioni alla valutazione dell'apprezzamento .....	205
Maximum difference scaling (MaxDiff) .....	206
Utilizzo passo-passo di MaxDiff.....	208
Q-Sort e Case 5 .....	208
Punti di forza e punti deboli dei metodi trade-off.....	212
I punti di forza di Q-Sort/Case 5 .....	212
I punti di forza di MaxDiff.....	212
Punti deboli di MaxDiff e Q-Sort/Case 5.....	213
Punti di forza dell'analisi congiunta full-profile .....	213
Punti deboli dell'analisi congiunta.....	214
Punti di forza della modellazione a scelte discrete .....	215
Gli svantaggi della modellazione a scelte discrete .....	216
Le migliori applicazioni dell'analisi congiunta .....	216
Le migliori applicazioni per la modellazione a scelte discrete ..	217
I molti surrogati del comportamento di cui parleremo.....	217
Metodi "derivati" tradizionali per determinare	
il livello di importanza .....	218
Regressione lineare: usi e abusi .....	219
Linee e regressioni .....	220
Non tutto segue una linea retta.....	221
Le regole per applicare la regressione.....	221
Il confuso mondo dei metodi che non utilizzano la regressione .....	224
Riepilogo dei punti chiave.....	225
Limiti .....	226
I migliori utilizzi dei metodi trade-off.....	226
La modellazione a scelte discrete .....	227
Allontanarsi dagli esperimenti .....	227
Gli altri metodi.....	228

**Appendice B Intelligenza artificiale, ensemble e reti neurali.....229**

Prima di iniziare .....	229
Gli ensemble: non c'è nulla da vedere.....	230
L'ensemble chiamato "decorate".....	230
I pro e i contro di decorate .....	233
Ora parliamo di reti neurali.....	233
Le reti neurali non sono cervelli computerizzati .....	233
Le reti neurali operano su connessioni nascoste .....	234
Le reti neurali elaborano i dati in entrambe le direzioni.....	235
Una rete può avere uno o più livelli nascosti di connettori .....	237
Le reti neurali sono lente, prevedono un lungo addestramento e contano su grandi masse di dati .....	238
Le reti possono apprendere al volo .....	239
L'apprendimento ha i suoi pro e i suoi contro .....	239
I sistemi intelligenti e non intelligenti possono essere altrettanto efficaci nello svolgere un determinato compito .....	240

Le reti neurali sono particolarmente soggette al problema dell'overfitting .....	241
Torniamo al mondo dell'abbigliamento per bambini .....	241
Parliamo del modo in cui i risultati vengono convalidati.....	241
All'interno del programma SPSS.....	242
Come si è comportato il programma? Non troppo bene .....	243
Torniamo al problema dell'overfitting .....	246
Qualcosa di più: con o senza supervisione .....	248
Infine, un target o più target.....	249
L'essere umano resta comunque imbattibile in un campo.....	249
Cosa decidere?.....	250
Riepilogo e conclusioni .....	251
Le reti neurali .....	252
Reti neurali e dati.....	253
Un grosso problema.....	253
<b>Bibliografia .....</b>	<b>255</b>
<b>Indice analitico .....</b>	<b>265</b>